

兴国经开区 2024 年工作总结暨 2025 年工作打算

2024 年以来，在兴国县委、县政府的坚强领导下，兴国经开区坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十届三中全会精神，坚持以新质生产力发展为引领，高质量发展为核心，聚力推进开发区管理制度改革，勇于担当，攻坚克难，转型发展态势强劲，体制改革持续深化，安全防线不断巩固，高质量发展迈出强健步伐，各项事业取得新进展、新成效。全年园区预计可实现营业收入突破 100 亿元，同比增长 15%，利润 4 亿元，工业增加值 7.54 亿元，同比增长 24%，整体经济发展态势稳中有进、整体向好。

一、2024 年主要工作

（一）抓实党建，扛牢改革发展“第一责任”。始终把加强和改进新时期党的建设作为统领开发区高质量发展的总开关，持之以恒强基础、补短板、促提升。

不断夯实基层党建基础。深入学习党的二十届三中全会精神，持续强化理论武装。大力开展基层党建“书记领航”行动，持续攻薄促弱、提质增效，推动解决了重点难点问题 53 个，促进基层党建工作全面进步、全面过硬。完善“开发区党工委、非公企业综合党委、非公企业党组织”三级党组织体系，配齐配强 5 名

专职党建指导员、26名兼职党建指导员，积极探索加强“两企三新”党建工作的新途径，全面激活党建工作的“新”活力。

抓实意识形态工作责任。充分认识做好意识形态工作的极端重要性，紧紧围绕经开区改革创新大局，全方位展示经开区创新突破、提质增效的火热实践，先后在人民网、江南都市报、赣南日报等主流媒体发表各类宣传报道90余篇。抓紧抓实文明城市创建工作，新增文明创建各类标识标牌25处，全覆盖开展“敲门行动”，累计发放创文宣传手册1000余份，文明实践阵地和活动不断拓展。

持续抓好党风廉政建设。制定加强对“一把手”和领导班子监督“责任清单”，确保管党治党政治责任不断夯实。着力聚焦基层项目建设、安全生产等领域群众身边腐败问题和不正之风集中整治，自觉把开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治同全局工作思考谋划、推进落实，全力以赴解决民生实事12个，群众反映的A区大道积水、电动自行车充电难、企业拖欠农民工工资等问题得到有效解决。

（二）争先创优，锚定综合考核“第一目标”

2023年度全省开发区综合考核取得第一等次，激励了园区上下进一步坚定信心、勇于担当，抢抓机遇、乘势而上。

管理体制改革的落实落细。人事和薪酬制度改革顺利落地，“人员‘能进能出’，岗位‘能上能下’，绩效‘能高能低’”改革主线进一步确立。出台了《兴国经开区干部职工“强基础、改作

风、精业务、促成长”主题活动方案》，深入开展干部职工综合素质和业务能力提升八大专项行动，不断激发干部干事创业的内在动力。

运营模式改革走深走实。深入学习借鉴吉水工业园区、安义高新园区等优秀开发区学习“管委会+运营公司”运营模式改革经验，谋划组建兴国经济开发区产业发展投资有限公司（暂命名，下称“产投公司”），拟定《关于兴国经济开发区产业发展投资有限公司的实施方案》（讨论稿），持续强化开发区招商引资、产业投资主体地位和支撑作用。

用地专项清理有序有力。全力推进开发区土地清理专项行动，先易后难推进闲置土地和低效用地清查处置工作，围绕园区开办驾校、废品回收、检测中心等处置重点，完成处置闲置低效用地 2720 余亩；持续强化闲置厂房的清理力度，腾退标准厂房 16.81 万平方米，园区集约节约用地水平进一步提升，闲置低效用地清理工作得到省发改委、市专项调研组充分认可。

（三）稳中求进，夯实项目建设“第一支撑”

坚定不移地强化重点项目建设在拉动投资增长和带动经济发展的重中之重地位，落实目标责任，强化工作协调，着力夯实项目建设在推动园区经济健康稳定发展中的重要支撑力量。

产业项目建设方面。加速引入优质产业，兴国三一智能建造年产 SPCS 预制构件 20 万立方米项目列入年度全县重中之重项目并实现当年开工当年竣工。职业装智造基地项目、盛威智能装备

产业园等项目顺利落地，有序建设；积极推动黄金珠宝数字产业园项目续建，统筹协调促成新投资方和原投资方做好资产交接，协助新投资方重新设计方案，签订补充协议。

基础设施建设方面。积极推进开发区调区进程，成功取得开展调区前期工作“路条”，全面完成调区可研报告、中长期规划等 11 个报告文本编制。大力推进纺织服装产业园、兴国县智造产业园等主体产业园项目建设，新建标准厂房 19.8 万平方米。推进实施红门片区污水管网提升改造 10.2 公里，完成南区地块平整 1000 余亩，修建外环路路网 2.5 公里；推动完成 2016 年标准厂房消防整改验收工作，加快促成南区综合体项目，协助完成了用地选址及方案设计。

（四）精准发力，抓实产业发展“第一要务”

坚持实体经济为本、制造业当家，以坚定不移狠抓产业发展为第一要务，积极承接各类产业转移，不断强链补链，加快技术改造步伐，推动经济持续向好、行稳致远。

做大产业发展增量。“一把手”率先垂范，将招商引资作为推动产业发展的关键举措，带头上门招商、专题研究招商、协调推进招商，截至 12 月，累计外出招商 27 次，接待客商 127 次，足迹遍布粤港澳大湾区、海西经济区、长三角等经济活跃、产业集聚的重点区域，深入考察对接众多目标企业，成功引进兴国三一智能建造旗舰产业园、鸿佑科技、海鑫威科技等重点项目，并与株洲大川电子、深圳悦茜电子、深圳捷益达电子、广州清盛服

装等多个优质项目建立了紧密且深入的沟通联系，为园区未来产业发展储备了优质的项目资源。勇于破题破局，围绕做好新形势下的招商引资工作，进一步转变招商理念，强化产投公司招商主体作用，积极构建招商引资新品牌、新竞争力。

激活产业发展存量。“一企一策”培育创新企业，动态更新企业培育库，“点对点”宣传政策，今年以来新增规模以上企业 11 家，新增市级工业设计中心 2 家、企业技术中心 4 家。旭航诚电子入选潜在瞪羚企业，百丈泉食品认定为省级企业技术中心，兴氟化工等 4 家企业入选 2024 年度省级绿色制造名单。目前园区共有小巨人企业 1 家、潜在瞪羚 1 家、专精特新 14 家、创新型中小企业 25 家、高新技术企业 25 家（今年新增 10 家）、科技型中小企业 60 家。积极进行“绿色园区”“省级数字经济集聚区”等平台申报，不断强化产业发展园区主阵地作用。

（五）先立后破，打造营商环境“第一保障”

坚持把优化营商环境作为推动高质量发展的重要抓手，聚焦优化政务环境、要素环境、法治环境，推动园区营商环境实现新提升。

全要素保障。大力推动职工之家建设，增设集中充电场所 57 处、充电点位 425 个，受益员工达 3 千余人，科学增设食堂、快递点等配套设施 12 处，南区十一小建成投入使用，着力强化各类要素保障，加快补齐功能短板，提升园区发展动能。发放“财园信贷通”贷款 3.27 亿元，惠及中小微企业 80 余家，持续加大

“财园信贷通”贷款不良资产追偿处置力度，完成对永华热转印、绿宝米业等企业追偿 657.99 万元。

全流程管理。全覆盖开展企业应急疏散演练，开展安全生产警示教育 22 次，开展“拆牌、破网、清通道”专项行动，拆除防盗网 334 套、清通道 50 余处。调整优化领导干部挂点网格帮扶工作制度，持续加强“园中园”“厂中厂”、违规电气焊作业等突出安全隐患排查整治，从严从快整改各类安全隐患 281 条。投入 412 万元采购环境管理运行维护服务，园区环境运维水平不断提高。深入开展重大风险隐患大排查大化解大整治专项行动，共接收并处置各类信访件 75 件，发放双提升、扫黑除恶、反电诈、禁毒等各类宣传册 8000 余份，提升了园区务工人员的安全感、幸福感和获得感，创建安全稳定的社会环境。

全周期服务。完善网格化企业服务机制，收集并协调解决企业诉求 80 余件，推进实施了兴国县第一批“园区事、园区办”帮代办服务事项清单 26 项，赋予经开区 44 项县级经济管理权限正逐步承接，承接以来累计办理各类业务 100 余件，为企业帮代办事项 430 余件。积极落实企业“安静生产期”，从严规范涉企执法检查、填表报数和公务活动，让企业专心创业、安心经营。

一、存在问题

同时，也清醒地认识到，经开区改革发展进程还存在一定问题和不足，**一是产业发展基础薄弱。**园区的电子信息与轻工纺织作为首位产业，当前其主营业务收入在园区总量中的占比尚不足

三分之一，产业基础相对薄弱，缺乏具有强大带动效应的龙头企业，难以形成产业集聚和规模效应。受经济下行的总体形势影响招商引资形势变化，招商引资工作面临更为严峻的挑战。**二是运营体制改革还有差距。**园区管理由行政体制向市场化体制过渡不畅，步伐不够快，整体推进市场化运营经验、能力不足。**三是要素保障还有欠账。**园区基础设施配套还不够完善，水、电、路、气等核心要素还存在“最后一公里”的问题，特别是污水收集处置等环保设施不完善，影响了园区健康发展。此外，与园区相配套的学校、医院、服务业等软环境欠账较多。

二、2025 年主要工作计划

2025 年是“十四五”规划收官之年，经开区将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，按照中央经济工作会议确定的总基调，按照稳中求进、以进促稳，守正创新、先立后破，系统集成、协同配合的要求贯穿园区建设发展工作中，扎实推进经开区高质量跨越式发展。

（一）持续深化改革创新。紧密围绕推进开发区管理制度改革，锚定规模以上工业营业收入年均增长 13% 的目标，全年新增规上工业企业 10 家以上，力争在全省开发区综合考核排位中站稳“第一等次”，园区产业结构不断优化升级。**一是**推进市场运营模式，强化市场思维，以完善管理体制、厘清政企边界、加强人才选用等为核心，积极运行“管委会 + 运营公司”模式，构建

“企业化管理、市场化运作、专业化服务”的新管理体制，以改革之力激发园区跨越赶超新活力。二是强化调区成果运用，修订完成《中国开发区审核公告目录（2024年版）》，强化规划引导，全链条完善产业空间供给体系，注重资源整合，在统筹盘活整合园区产业用地、产业园区等重要经济载体的基础上，着力优化产业空间和功能布局，推动要素协同配置，积极推动经济社会发展、国土空间规划等“多规合一”，奋力打造具有兴国特色的产业发展高地。三是强力推进土地清理，对园区涉及地块再次走访摸排，健全完善“一企一档”电子档案，出台《兴国县经济开发区工业企业“腾笼换鸟”工作实施方案》《兴国经开区土地处置工作流程》等一揽子政策文件，分类施策开展处置工作，规范市场化腾换程序。

（二）强力夯实项目建设。紧盯开工建设、投产达效关键节点，破解要素制约难题，加快大投资、大项目建设。**服务大项目。**全力推进牛仔小镇、黄金珠宝数字产业园项目、盛威智能装备产业园（二期）项目、污水处理厂扩容、园区道路提升等重点项目建设。加快完善南区经九路、经十路等路网建设，推动南区十一幼、兴国中专（南区校区）等教育配套建设，争取南区综合体及企业孵化中心项目建成落地。**谋划新项目。**积极申报中央预算内、专项债等项目资金，谋划推进经八路规划水系（二期）等项目建设。认真梳理已签约未开工的项目清单，加速办理项目建设前期手续，推动黄金珠宝产业园等项目早日开工建设；积极对接株洲

大川电子、深圳悦茜电子、深圳捷益达电子等项目线索，争取早日签约落地。**推进新模式。**推行“政府+公司+专业机构”联合招商模式，优化招商格局，以市场化、专业化方式为全县招商工作做强做大提供有力支撑，加快探索满足招商新形势要求、产业发展规律，与兴国工业高质量发展相匹配的招商改革路径。

（三）着力提升平台能级。强化数字引领新格局。扎实推进数字基础设施建设，着力建设中小企业数字化转型服务平台，加快制造业数字化转型和工业领域设备更新，推动规上工业企业“智改数转网联”全覆盖，推动富视兴争创省级“小灯塔”企业，兴氟化工、晶华微电子等打造省级“数智工厂”，培育打造“5G+工业互联网”标杆企业4家、应用示范场景2个以上。扎实推动数字经济集聚发展，推进省级数字经济集聚区申报成功获批。**推进绿色发展新常态。**积极推动产业结构优化升级，强化兴国经开区环境管理运行维护服务，加快绿色制造体系建设，坚持绿色发展理念，在节能降耗、清洁生产、智能制造等方面下功夫，加快绿色转型，鼓励和引导更多企业创建“绿色工厂”，完成省级“绿色园区”申报。**构建合作交流新机制。**积极探索与南昌工程学院等院校合作共建博士科研工作站，围绕产业发展、科学研究、技术交流等，建立产学研合作关系。推动赣深对口合作走深走实，深化河套深港科技创新合作区产业发展、科技创新、人才队伍等方面交流协作，谋划推动主导产业研发、检测、“大市场”等配套服务，出台优惠政策，引导并鼓励有条件的企业建设省、市级

科创平台。

（四）全力优化发展环境。持为民办实事、为企优环境的工作作风，多措并举优化营商环境，不断强化服务保障，着力转作风、优环境、促落地。**打造高效政务环境。**整合企业服务中心机构职能，将江西兴国经济开发区企业综合服务中心与兴 i 企运营团队合二为一，筹备组建兴国县企业服务中心，全面开始“赣企通”推广工作，依托全省一体化政务服务平台，推动线上线下政务服务能力整体提升，让各类政务服务事项和应用“应接尽接、应上尽上”，健全“高效办成一件事”重点事项清单管理机制和常态化推进机制。**营造优质服务环境。**用好用活网格全覆盖服务模式，强化包联包保服务，及时梳理汇总园区企业生产要素保障、融资需求、用工需求等具体问题，及时协调相关部门推进问题解决，保障企业稳定生产、项目加快建设。进一步做好跟踪服务，一个项目、一套班子、一跟到底，提前指导企业从项目立项到开工、投产等全过程所需手续办理，采取主动询问和企业反馈等方式，建立台账、制定措施、明确时限，做好企业全生命周期服务。**筑牢安全发展环境。**坚持底线思维，紧盯重点行业、重点领域，持续开展安全生产隐患专项整治行动，继续加大排查安全生产整治力度不放松，及时开展“回头看”，巩固提升整治成果。全力筑牢绿色发展“生命线”，督促企业紧绷生态环境领域责任弦、提升环保管理能力、闭环整改隐患问题。强化社会治安防控，常态化推进扫黑除恶、打击治理电信网络诈骗等工作，完善矛盾纠

纷预防化解机制，加大信访积案化解力度，促进社会基层和谐稳定，提升公众安全感和满意度。